



## מסכמות שנה של עשייה והשפעה ומביטות קדימה לשנת 2025

### חברות יקרות, שותפים לדרך

2024 היא המשך של שנה מורכבת וקשה. שנה שבה איבדנו מטובי בנינו ובנותינו, שנפלו בהגנה על המדינה, רבים ורבות נפצעו, משפחות שלמות נאלצו להתפנות מבתיהם, מילואימניקים ומילואימניקיות נותקו ממשפחותיהם וממקומות עבודתם לחודשים ארוכים, ו-100 חטופים וחטופות עדיין מוחזקים בעזה, מתוכם עשרות עדיין בחיים, כשכל יום חולף מגביר את הסכנה לחייהם.

זאת הייתה גם שנה של גילויי גבורה, יוזמה, עשייה חברתית, ועזרה הדדית. ובאלה בלטה נוכחותן של נשים והומחשה שוב חשיבותן ותרומתן החיונית למדינה ולחברה הישראלית.

גם עבור פורום דבורה זו הייתה שנה של עשייה, התקדמות והשפעה. יחד, חיזקנו את מקומן של נשים מובילות בתחומי הביטחון, החוץ, והמדיניות הציבורית, והוכחנו פעם נוספת שכשנשים משתתפות סביב שולחנות קבלת ההחלטות – השיח מתרחב וההחלטות הופכות טובות יותר.

זו הזדמנות להודות לאל"ם (במיל') מאיה הלר, שסיימה לאחרונה את תפקידה כיו"ר הפורום, על תרומתה העצומה להובלת הפורום בשנתיים (וחודשיים) האחרונות. מאיה, את מהווה דוגמה ומופת למנהיגות נשית מעוררת השראה. בנוסף, אני מבקשת להודות לעפרה אש, מנכ"לית פורום דבורה, האחת והיחידה, על הובלתה המסורה, היצירתית והמקצועית, שממשיכה לרחוף את הפורום קדימה ולייצר הצלחות חדשות ומשמעותיות.

בפורום דבורה אנחנו מאמינות בכוחן של נשים לשנות מציאות וליצור עתיד טוב יותר. השנה היינו עדות לצמיחה משמעותית של הפורום, הן במספר החברות והן בהישגים שהשגנו כקהילה.

אני מודה לכן, חברות הפורום, על המחויבות והמקצועיות והפירגון ההדדי זו לזו. ביחד אנחנו חזקות יותר. תודה לחברות הוועד המנהל, לצוות המסור ולכל השותפים והשותפות שמאמינים בנו ותומכים בנו לאורך הדרך.

בקרב נתחיל את תהליך הבחירות לוועד המנהל החדש. אני מקווה לראות מועמדות רבות, שיזרימו דם חדש, ויקחו חלק פעיל בהמשך קידום הפורום. עם הפנים לשנת 2025, אני מזמינה אתכן להמשיך לקחת חלק בעשייה המשמעותית שלנו, להוביל ולהשפיע.

מאחלת לכולנו שנה של הצלחות, שותפות ופריצות דרך, וכמובן מייחלת לשובם של החטופים והחטופות, החלמתם של הפצועים והפצועות ושובם של כל כוחותינו בשלום לבתיהם.

אל"ם (במיל') פנינה שרביט ברוך  
יו"ר הוועד המנהל של פורום דבורה

## מסכמות שנה, מביטות קדימה: תובנות וחזון נשי

### חברת פורום דבורה ענבל ניסים לובטון

חוקרת תימן, מרצה באוניברסיטה הפתוחה ועמיתת מחקר בפורום לחשיבה אזורית

"בשנת 2024 ניצבנו גם בפני מלחמת נרטיבים בחזיתות השונות ובהם החזית התימנית. זה חשוב בעיניי לא רק כהיסטוריונית אלא ברמה הפרקטית, כדי לקדם מהלכים צבאיים ופעולות דיפלומטיות.

אני מקווה שבשנה הבאה נשכיל להשקיע בהיבט הזה ולהדגיש שהחזות'ים לא מסייעים בפעולות שלהם לא לתושבי עזה ולא לאזרחי תימן ושחופש השיט בנתיבי הים הוא ענין בינלאומי."



### חברת פורום דבורה ליאה צור

מומחית לניהול סיכונים וסייבר, מנכ"לית LT RISKMGMT

"השנה חווינו את איום הסייבר כ- Game changer במלחמה. רמת התחכום ההולכת וגדלה, בשילוב יכולות טכנולוגיות מתקדמות ובפרט שימוש ב AI בתקיפות הסייבר, יהפכו את 2025 לשנה עוד יותר מאתגרת בהיבטי הסייבר. שילובן של נשים בהגנה ובתקיפה במימד הסייבר, הינו קריטי לאיכות ניהול מימד זה וחוסנה של המדינה. ראינו כולנו איך קצינה אחת עם מוח מבריק שינתה את המציאות שלנו באמצעות מתקפת הביפרים."



### חברת פורום דבורה עו"ד יעל ויאס גבירצמן

מומחית למשפט בינלאומי פלילי והומניטרי ליטיגציה וייצוג נפגעי פשעים נגד

האנושות ברחבי העולם, אוניברסיטת רייכמן, מייסדת October 7 Justice Without Borders  
חל"צ לייצוג נפגעי 7.10.2023: חזית משפטית התקפית, לצדק מאחה הממוקד זכויות נפגעי מתקפת חמאס ושותפיהם

2024 היתה שנה להעמקת החזית המשפטית הייחודית והכוללת שאנחנו מובילים, נגד חמאס ושותפיהם ולמימוש זכויות הנפגעים הישירים: ניצולים, נרצחים, חטופים ומשפחותיהם, בזכויותיהם לאמת, צדק, פיצויים ומניעת פשעים עתידיים. צדק מאחה הנחוץ לבניה מחדש. פעלנו בישראל, בהאג עם הוצאת צו מעצר המכיר בפשעי חמאס כהשמדה, עינויים, אונס ופשעי מין; בגרמניה, בצרפת, בארה"ב ועוד. ב-2025 נרחיב את הפעילות לטובת נפגעים נוספים, ביבשות נוספות כדי שהאחראים לפשעים, לא ימצאו מקלט; ולחקר האמת! אם אין אמת, אין צדק. אם אין צדק, אין שלום."



קרדיט: רובי לבוביץ

**חברת פורום דבורה אלה רוזנברג**  
**יועצת בכירה למניעת כספי טרור**



"2024 הייתה שנה בה נושא כספי הטרור עלה לכתרות. אין מערכה צבאית או מדינית, ללא לוחמה בכספי טרור. ניתן לצפות כי 2025 תהיה המשך ישיר של 2024, עם מתן דגש בנושא צירי העברות חדשים שנבנים ביחס ישיר לשינויים במזה"ת."

**חברת פורום דבורה הדס לורבר**  
**דירקטורית לאסטרטגיה ושותפויות בינלאומיות; ראשת פרויקט ישראל-ארה"ב ב-INSS**  
**וראשת המכון לבינה מלאכותית אחראית ב-HIT**



"2024 סימנה מעבר מהעולם הביטחוני לעולם החדשנות - שלמעשה הם עולמות השלובים זה בזה.

בשנת 2025, יחד עם שותפים ומתוך גישה מכלילה ושל העצמה נשית, נפעל למימוש החזון של יצירת ערך חברתי לאומי וכלכלי באמצעות אימוץ בינה מלאכותית."

**חברת פורום דבורה ליאן פולק-דוד**  
**יועצת אסטרטגית, לשעבר יועצת במשרד ראש הממשלה ובמל"ל**  
**ממייסדות היקואליציה לביטחון אזורי**



"ב-2024 חיזקנו את הנוכחות הנשית בתחום החוץ והביטחון; בפאנלים, במסכים ובתקשורת.

שנת 2025 תהיה השנה שבה נבצר את הנוכחות הנשית בשולחן קבלת ההחלטות. זו תהיה שנה מכוננת, של שינוי, שבה אנחנו נעצב את מדיניות החוץ והביטחון של מדינת ישראל."

# סיכום 2024 בפורום דבורה

20

## פעילויות מקצועיות

חברות פורום דבורה לקחו חלק השנה בסדנאות תקשורת, הרצאות, סיורים ומפגשים מקצועיים

115

## חברות חדשות

77 מצטרפות חדשות לפורום דבורה  
381 מצטרפות לדבורה 2.0  
ברוכות הבאות!

שנה ל 7/10

## אסופת מאמרים

22 ניירות עמדה במגוון נושאים נכתבו ע"י חברות הפורום

הקמת אתר

## גיבורות ישראל

לראשונה, אתר ייחודי לזכרון של הנופלות ולכבודן של הלוחמות במלחמת 7 באוקטובר

לראשונה בישראל

## קורס הכשרה לדירקטוריות

קורס ייעודי לדירקטוריות בעולמות החוץ והבטחון  
46 משתתפות, מתוכן 21 חברות פורום דבורה

מחזור 5

## תכנית מנטוריות

23 חברות דבורה סיימו את תכנית המנטוריות של פורום דבורה השנה

12

## דיונים בבג"צ ובוועדות הכנסת

ממשיכות להיאבק על שוויון מגדרי ולמען שילוב נשים במוקדי קבלת החלטות

600

## הופעות בתקשורת

של חברות פורום דבורה

4

## זוכות באות פורום דבורה

נשים פורצות דרך בעולמות החוץ והבטחון הלאומי

לתמיכה בפורום דבורה

Join us



Facebook



Twitter



LinkedIn

You are receiving this email as you signed up for our newsletters.

Want to change how you receive these emails?

You can [Unsubscribe](#) or [Update your preferences](#)