

# פורום דבורה Forum Dvorah

נשים במדיניות חוץ ובטחון לאומי  
WOMEN IN FOREIGN POLICY AND NATIONAL SECURITY



## פורום דבורה – ההכנות לבחירות לוועד המנהל בשיאן!

הבחירות מתקיימות ב – 3.3.2025 באופן דיגיטלי || פרטים בהמשך



חברות יקרות,

### אנו נרגשות לבשר כי עשרות חברות הגישו את מועמדותן לוועד המנהל!

כשיצאנו לדרך ידענו כי חשוב לחברות הפורום להיות מעורבות בעשייה הרבה ואין ספק כי מספרן הגבוה של המועמדות מעיד על כך.

אנו רואות בכך מפגן של אמון ובמטרותיו ורצון עז של המועמדות לקחת חלק משמעותי בעיצוב האסטרטגיה ומדיניות הפעולה של העמותה בשנים הקרובות.

להלן רשימת המועמדות (לפי סדר אלפביתי של שמות המשפחה):\*

- ד"ר שלומית אהרוני ליר | שני אהרן בוזן | השגרירה אביבית בר אילן
- שירה ברביבאי שחם | אל"ם (במיל") עדי ברשדסקי | אופיר דיין
- אילונה דרוזדוב | שלי וולקוביץ | רס"ן (במיל") אור כהן | הילה להר
- סא"ל (במיל") אורנה מזרחי | אל"ם (במיל") ענת סורקיס | ליאן פולק דוד
- שירי פיין גרוסמן | הדס קלמן | ונסה קצ'רינסקי | לינה רבין
- אלה רוזנברג | ד"ר עו"ד עינת רונן | נועה שוסטרמן דביר
- עו"ד גייל שורש | אל"ם (במיל") נירה שפק | אל"ם (במיל") עו"ד פנינה שרביט ברוך

נא שריינו את ה-26.2.2025, בשעה 20:00, לטובת זום עם המתמודדות שבמהלכו יוכלו להציג את משנתן ולענות על שאלות.

\*עם סיום הליכי ערעור (ככל שיהיו) תפורסם הרשימה הסופית, ויפורסם המצע של כל אחת מן המתמודדות, בהתאם לשאלון שהן מילאו כחלק מהליך הגשת המועמדות.

שלכן,  
ועדת הבחירות

פורום דבורה: נשים במדיניות חוץ ובטחון לאומי (ע"ר 580604585)  
Forum Dvorah: Women in Foreign Policy and National Security  
Website: [www.forumdvorah.org.il](http://www.forumdvorah.org.il) Email: [director@fordumdvorah.org.il](mailto:director@fordumdvorah.org.il)

## פורום דבורה בוועדה המייעצת לנאט"ו על נשים, שלום וביטחון!



יו"ר הוועד המנהל של פורום דבורה אל"ם (במיל") עו"ד פנינה שרביט - ברוך השתתפה בשבוע שעבר בישיבה השנתית של הוועדה המייעצת לנאט"ו על נשים שלום וביטחון (WPS). בוועדה המייעצת יושבות 25 נשים מומחיות ממדינות נאט"ו וממדינות שותפות. במהלך 2024 עודכנה מדיניות נאט"ו בנושא WPS תוך שילוב משמעותי של עמדות הוועדה המייעצת. במפגש הנוכחי נדונה תכנית הפעולה (action plan) ליישום המדיניות.

## שוויון בנטל מול שוויון מגדרי : עמדת פורום דבורה בנושא שירות הנשים ושילוב חרדים בצה"ל

גיוס חרדים לצה"ל עלול לייצר התנגשות בין שני ערכים המשרתים את האינטרס הציבורי במיצוי פוטנציאל ההון האנושי: שוויון בנטל ושוויון מגדרי. אורחות החיים של חרדים כוללים הדרה והפרדה מובנית של נשים הנשענת על אמונות ומנהגים. בה בעת, כבוד האדם, שוויון זכויות ושוויון מגדרי הם ערכי יסוד בדמוקרטיה הישראלית המעוגנים במגילת העצמאות, בחקיקה ובפסיקה.

קיים חשש מובן בקרב שתי האוכלוסיות שכיבוד הערכים והזכויות של האחת, יבוא על חשבון אלה של האחרת. החשש לפגיעה בשוויון מגדרי התעצם לאחר עיון מעמיק בדו"ח המסכם של הצוות לשילוב תכליתי של חרדים בצה"ל, נוכח המפורט בנוגע להסדרים שמטרתם לייצר "סיביבה התומכת אורחות חיים" חרדיים (הציטוט מתוך דו"ח שקדי). דו"ח אשר הוחל בהוצאת המלצותיו אל הפועל, מבלי שאוכלוסיית הנשים יוצגה בו כדבעי ומבלי שיש בדו"ח התייחסות לצורך בהקפדה על שמירת מקומן של הנשים בצה"ל.

בתמונה חברת וועד המנהל של פורום דבורה עו"ד גייל שורש ומנכ"לית פורום דבורה עפרה אש מציגות את עמדת הפורום בוועדת החוץ והביטחון



## מקימות את קהילת הלוחמות: מרחב של שייכות, קידום וליווי לנשים בתפקידי לחימה

# קהילת הלוחמות

פורום דבורה



הקהילה תעניק מרחב ייחודי לנשים בתפקידי לחימה בצה"ל – חיילות ומפקדות בסדיר, בקבע, במילואים וכן ללוחמות משוחררות – ותספק להן ליווי ותמיכה אישית ומקצועית. הקהילה נבנתה מתוך ההבנה שלהיות לוחמת זה DNA לכל החיים והיא תלווה את חברותיה לאורך כל הדרך. זאת, כחלק ממחויבות ארוכת שנים של פורום דבורה וגם הבנה שיש להן צרכים מיוחדים, שבאה לידי ביטוי גם בליווי בג"ץ הלוחמות מזה מספר שנים.

"כלוחמת בצה"ל התמודדתי עם אתגרים לא רק כלוחמת אלא גם כאישה, לרוב המעטתי ברמת האתגר מתוך רצון להשתלב ולהוכיח את מיקומי. כשהשתחררתי הבנתי שלהיות לוחמת זה DNA שנתן לי סל כלים ומיומנויות לחיים ובעצם הפך אותי למי שאני כיום. קהילת הלוחמות נועדה להעניק תחושת שייכות וליצור קהילה משפיעה, חזקה ועוצמתית של נשים עם חוויות משותפות, המדברות את אותה השפה. עם כל הכלים והמיומנויות שיש לנו יש לנו כוח וחובה להשפיע על עתיד החברה הישראלית!".



חברת הוועד המנהל של פורום דבורה רס"ן (במיל') אור כהן, חובלת ומפקדת הדבורה הראשונה בצה"ל וממובילות הקמת הקהילה



על הקמת הקהילה שוקדים בימים אלה צוות פורום דבורה בראשם רס"ן (במיל') אור כהן ולצידה **טומי צנטנר**, לוחמת בצוות קיצון ביחידת עוקץ.

" ישראל ניצבת כיום מול אתגרים ביטחוניים וכלכליים מורכבים יותר מאי פעם. הפער התקציבי שנוצר בשל הצרכים הביטחוניים הגוברים הוא סוגיה בוערת – כיצד נוכל להבטיח את ביטחוננו בלי לפגוע בצמיחה הכלכלית, באיכות החיים ובחוסן החברתי? בנוסף, סכנת הבידוד הבינלאומי, ההשלכות של משברים גיאופוליטיים והפגיעה האפשרית בכלכלה הישראלית – בדמות ירידה בהשקעות זרות או ערעור מעמדה של ישראל כמעצמת הייטק – מחייבים אותנו לדיון מעמיק ולמציאת פתרונות יצירתיים."

את הדברים ציינה יו"ר הוועד המנהל של פורום דבורה אלי"ם (במיל') עו"ד פנינה שרביט - ברוך, בכנס 'גשרים של שינוי' בנושא 2025: בטחון וכלכלה בעידן גיאופוליטי חדש שהתקיים ביום חמישי האחרון (30.1) בבנק הפועלים בתל-אביב ביוזמת פורום דבורה, דירקטוריות מובילות שוויון, SHEvyon ובשותפות בנק הפועלים. (קרדיט צילום: אביב גוטליב)



"בטחון וכלכלה נתפסים כ- Out of the comfort zone עבור נשים. דווקא בעת הזו בחרנו לייצר את החיבור הכל כך נדרש בין מומחיות בתחום הבטחון והחץ מפורום דבורה ונשים בעמדות מפתח החברות בדירקטוריות מובילות שוויון ו-SHEvyon."

המטרה - להעשיר את הידע ולתת כלים לניהול נכון וטוב יותר במציאות הביטחונית והבינלאומית המורכבת של נשות עסקים בתחומי מדיניות החוץ והביטחון. - אמרה מנכ"לית SHEvyon יהודית בן לוי.

"בעידן שבו הדבר הוודאי היחיד הוא אי-הוודאות, ניסינו להבין קצת יותר לעומק מה צפוי לנו בשנה הקרובה ואיך נוכל להתכונן לכך מבחינת ניהול סיכונים והזדמנויות בחברות בהן אנו מכהנות. דירקטוריות מובילות שינוי מאגדת כ-330 דירקטוריות בחברות ציבוריות בארץ ובחו"ל ובחברות ממשלתיות, וחלק מחובותינו בדירקטוריון הוא להנחות את ההנהלה בהתנהלותה בשוק המשתנה. שמחנו מאוד להשיק שיתוף פעולה בהקשר זה עם המומחיות המוערכות של פורום דבורה בנושאי חוץ ובטחון. פרופ' לאו ליידרמן וד"ר שלומית וגמן רטנר חלקו איתנו תובנות מאלפות והשאירו אותנו עם מחשבות ומטלות פרקטיות לקראת עונת הדו"חות. אנחנו כבר מצפות לכנס הבא. אני מודה גם לעפרה אש על שיתוף הפעולה ולגייל שורש על הנחייה המצויינת." - אמרה מנכ"לית דירקטוריות מובילות שוויון **נאוה סברסקי סופר**.

את הכנס הנחתה חברת הוועד המנהל של פורום דבורה עו"ד גייל שורש. פרופ' ליאו ליידרמן, כלכלן ראשי בנק הפועלים הרחיב בנושא - טראמפ, כלכלת ישראל והמזרח התיכון.

חברת פורום דבורה ד"ר שלומית ווגמן רטנר, ראש הרשות לאיסור הלבנת הון לשעבר, נשאה הרצאה מרתקת בנושא משולחן הדירקטוריון למאבק בפשיעה הכלכלית: כלים ואחריות. כמו כן, נשאו דברים גם

נאוה סברסקי סופר - מנכ"לית דירקטוריות מובילות שוויון, נעמה פאר הלוי - מנהלת אגף בנקאות חברתית בבנק הפועלים ואלה אלקלעי, יו"ר דירקטוריון IBI קרנות נאמנות, יו"ר שדולת הנשים.

# סיור בתעשייה האווירית כחלק מהכשרת דירקטוריות בתחומי ביטחון וחוץ!

במסגרת תכנית ייחודית להכשרת דירקטוריות בתחומי הביטחון והחוץ של פורום דבורה, בשיתוף להב – פיתוח מנהלים באוניברסיטת תל-אביב, קיימנו סיור מרתק בתעשייה האווירית.

- ♦ המשתתפות למדו על הפיתוחים והיכולות החדשניות של התעשייה האווירית.
- ♦ קיבלו סקירה מקיפה ופגשו נשים מעוררות השראה.
- ♦ חוו מפגש בלתי אמצעי עם אנשי מפתח – חיבור אמיתי לעשייה בשטח!

תודה לסמנכ"לית עדי הרשטט על האירוח החם והמקצועי.

בפורום דבורה אנו מאמינות שהכשרה מעשית ומפגשים מהשטח הם המפתח ליצירת מנהיגות נשית משפיעה!



## המומחיות של פורום דבורה כותבות – נקודת מבט נשית על עולמות הביטחון והחוץ

### חברת פורום דבורה פרופ' דורית ניצן

"כלכלית, ארגון הבריאות העולמי יסתדר בלי ארה"ב, אבל את מה שארה"ב נתנה יהיה קשה להחליף" החלטתו של טראמפ לפרוש מארגון הבריאות העולמי (WHO) בטענה כי הארגון כשל בטיפול בקורונה ובמשברים בריאותיים נוספים, מסכנת את תוכניותיו העתידיות ■ פרופ' דורית ניצן: "אני מודאגת מהפגיעה במוניטין של הארגון. אם יהיו עוד מדינות שזה לא מסתדר עם המגמה הלאומנית שלהן, הן יכולות בסופו של דבר להביא לפירוקו"

[לקריאה <<](#)

### חברת פורום דבורה הדס לורבר

"אמנות העסקה" בעידן טראמפ 2.0 - הצלחה למי שמכיר את כללי המשחק

חזרתו של דונלד טראמפ לבית הלבן מציבה אתגרים והזדמנויות חדשות בזירה הבינלאומית. תפיסתו העסקית, המתוארת בספרו "The Art of the Deal" משנת 1987, מנחה את מדיניותו ומעודדת גישה שבה כל עסקה היא "משחק סכום אפס" – יש מנצחים ויש מפסידים. המנהיגים והחברות ברחבי העולם למדו כבר במשך כהונה אחת על סגנונו הלא מסורתי, והם נערכים בהתאם לתפיסת ה"מה יוצא לי מזה" שמובילה את טראמפ.

[לקריאה <<<](#)

[לתמיכה בפורום דבורה](#)

Join us



Facebook



Twitter



LinkedIn

You are receiving this email as you signed up for our newsletters.

Want to change how you receive these emails?

You can [Unsubscribe](#) or [Update your preferences](#)